

KODEX VII

SYV  
CENTRALE  
PLIGTER

FOR EMBEDSMÆND  
I CENTRALADMINISTRATIONEN

# INTRODUKTION

- Min baggrund
- Tilblivelsen af og baggrunden for Kodex VII

# OVERSIGT OVER OPLÆG

1. Om lanceringen og brugen af Kodex VII
2. Hurtig gennemgang af indledningen til Kodex VII og pligterne
3. Om den retskildemæssige værdi af Kodex VII
4. Mine erfaringer med fokus på faglighed og fejl
5. Afslutning – Kodex VII som et leverende instrument

# OM LANCERING OG BRUG

- Massiv udbredelse
- Design, bolcher og plakater
- Cases

# INDLEDNINGEN TIL KODEX

- Syv centrale pligter for embedsmænd i centraladministrationen i forbindelse med rådgivning og bistand til ministeren
- Alle skal leve op til pligterne i kodeks:
  - afgørende for kvaliteten af arbejdet
  - afgørende for andres tillid til vores arbejde

# INDLEDNINGEN TIL KODEX

- Vi arbejder i en politisk ledet organisation, hvor ministeren er den øverste chef
- Vi arbejder for ministeren: Embedsmænd skal yde rådgivning og bistand til deres minister
- Vi skal i vores rådgivning og bistand være loyale og lydhøre
- Vores rådgivning og bistand skal samtidigt ske inden for lovgivningens rammer

# 1. LOVLIGHED

- Embedsmænd skal handle inden for gældende ret
- Embedsmænd må ikke rådgive på en måde, som indebærer, at der handles i strid med gældende ret
- Embedsmænd skal advare ministeren, hvis denne er på vej til at handle i strid med gældende ret

## 2. SANDHED

- Embedsmænd må ikke videregive oplysninger eller medvirke til, at ministeren videregiver oplysninger, som er urigtige eller vildledende
- Embedsmænd må ikke rådgive ministeren på en måde, som indebærer, at der handles i strid med sandhedspligten
- Embedsmænd skal advare deres minister, hvis denne er på vej til at handle i strid med sandhedspligten



# 3. FAGLIGHED

- Embedsmænd skal handle inden for rammerne af almindelig faglighed
- Det gælder navnlig i forbindelse med forhold, der fremstår som udtryk for faglige vurderinger
- Embedsmænd skal informere og rådgive ministeren om det relevante faglige grundlag i forbindelse med ministerens beslutninger

# 4. UDVIKLING OG SAMARBEJDE

- Embedsmænd skal løbende bestræbe sig på at forbedre deres rådgivning og bistand til ministeren
- Embedsmænd skal følge udviklingen på deres område og have fokus på, om kvalitet og effektivitet kan forbedres
- Embedsmænd skal være åbne og lydhøre over for omverdenen og samarbejde med andre

# 5. ANSVAR OG LEDELSE

- Embedsmænd skal medvirke til at realisere de opgaver, strategier og mål, som ledelsen har fastlagt
- Embedsmænd skal inden for lovgivningens rammer efterleve de instruktioner, som de modtager fra overordnede
- Embedsmænd skal sige fra, hvis det er klart, at en chef giver ordre til ulovlige handlinger eller brud på sandhedspligten

## 6. ÅBENHED OM FEJL

- Ledelsen skal sikre en kultur, hvor fejl bliver håndteret hurtigst muligt, og hvor man lærer af fejl
- Embedsmænd, som opdager, at der i organisationen er sket en ikke uvæsentlig fejl, skal umiddelbart gå til sin chef med problemet, så fejlen kan blive håndteret

# 7. PARTIPOLITISK NEUTRALITET

- Embedsmænd skal i deres arbejde være partipolitisk neutrale, så de kan fungere som troværdige embedsmænd for skiftende regeringer
- Embedsmænd må ikke yde rådgivning og bistand til rent partipoliske formål

# RETSKILDEMÆSSIG VÆRDI

- Ikke nye pligter, men ny fremstilling
- Forskel på, hvor hårde kanter de forskellige pligter har
- Kan udvikle sig til en del af gældende ret (f.eks. ombudsmandspraksis)

# NÆRMERE OM FAGLIGHED

”På nogle områder vil der blandt forskere og andre sagkyndige være klare faglige standarder for, hvad der er rigtigt og forkert, og som den faglige rådgivning også skal leve op til. På andre områder vil rammerne for almindelig faglighed være bredere, og nogle områder kan være præget af uklare eller modstridende faglige standarder.”

”Den faglige rådgivning og bistand vil aldrig i sig selv fastlægge en bestemt politik.”

# NÆRMERE OM ÅBENHED OM FEJL

- Den vigtigste af alle
- Første skridt er erkendelsen af fejlen
- Sjældent problem, når fejlen først er erkendt



# AFSLUTNING

- Kodeks VII som et levende instrument
- Kodeks VII som et ”sprog”